

日本中小企業学会東部部会の第3回研究報告会は、オンライン会議システム「Zoom」を利用して開催され、活発な議論が展開されました。

■日時 2022年8月8日（月） 17:00～17:55

■実施方法：Zoomによるオンライン報告

■参加者：23名

■【研究報告1】

報告者：吉原元子（山形大学）

テーマ：「産地中小企業の「内製か外注か」選択における決定要因」

司会：堀 潔（桜美林大学）

報告内容

産地中小企業の「内製か外注か」の選択における決定要因に関する研究成果が報告された。先行研究では、機械工業集積における取引関係の広域化（地域外への発注の増加）が産業集積全体に影響を与えることが指摘されてきた。地場産業についても、需要の縮小などによって社会的分業の機能が弱りつつあり、製品開発や生産のために必要な工程が立地する産地内で利用できなくなることも十分考えられる。

本報告では、山梨県の郡内産地において、オーガニックコットンを素材とする製品開発に取り組んできた企業が、立地する集積内で利用できない工程を他の産地の企業に外注する動きが報告された。内製か外注かについては取引費用経済学が多くの知見を提示してきたが、事例企業の分析を通じて外注の選択要因として企業の小規模性（設備負担の大きさ）、経営の自律性（取引条件のコントロール可能性）、外部連携の可能性（産地外にも繊維産地は数多い）が指摘された。そのうえで繊維産地間の相互依存関係の拡大を通じて繊維産地が完結型から拡散型に変容する可能性が示唆された。質疑応答では、事例企業の位置づけや各産地が技術技能等の独自性を維持することの重要性などが議論された。

鈴木正明（日本...
鈴木正明（日本大学） 堀 潔（桜美林大学） 吉原元子（山形大学） 中谷京子

表示

産地中小企業の
「内製か外注か」選択における決定要因

2022/08/08
日本中小企業学会東部部会
山形大学 吉原 元子

■日時 2022年8月8日（月） 18:00～18:50

■実施方法：Zoomによるオンライン報告

■参加者：23名

■【研究報告2】

報告者：松下幸生（千葉商科大学）

テーマ：「中小の部品・製品メーカーにおける劣位性—外注取引関係にある注文生産をしている企業に対する資源の依存性—」

司会：堀 潔（桜美林大学）

（敬称略）

報告内容

「外注取引関係にある注文生産をしている中小製造企業」の分析における、J.Pfeffer and G.R.Salancik による、資源の依存性に関する三つの要因理論の妥当性が検討された。三つの要因とは、資源の重要性、資源配分と使用に関する裁量、資源管理の集中である。報告では、組織間関係と「問題性」「効率性」との関係や階層性（「階層化された競争」）などの議論が紹介された後、三つの要因から導出された具体的な観点に基づき、先行研究が整理された。その結果、「外注取引関係にある注文生産」をしている企業についても資源の依存性に関する3つの要因によって解釈できること、発注側企業は発注先企業への依存性を高める状況に対応して逆に発注先企業に対する依存性を低く抑える組織間関係を築いてきたこと（発注先企業同士の過度競争を利用できる仕組みを通じて抑制する行動を講じてきたこと）が指摘された。

鈴木正明（日本...）
鈴木正明（日本大学）

堀 潔（桜美林大学）

松下幸生（千葉商科大...）

吉原元子（山形...）
吉原元子（山形大学）

日本中小企業学会 東部部会 第2報告

中小の部品・製品メーカーにおける劣位性
—外注取引関係にある注文生産をしている企業に
対する資源の依存性—

報告日：2022年8月8日18:00～19:00
場所：Zoom